



P R E F E I T U R A D E
H O R I Z O N T E
D E M Ã O S D A D A S C O M V O C Ê

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS

LDO

ORÇAMENTO PARTICIPATIVO

2022

AMPARO LEGAL PARA ELABORAÇÃO DA LDO

1 - CONSTITUIÇÃO DA REPÚBLICA

SEÇÃO II, DO ART. 165

Art. 165. Leis de iniciativa do Poder Executivo estabelecerão:

I – o plano plurianual;

II – as diretrizes orçamentárias;

III – os orçamentos anuais.

Parágrafo 5º - A lei orçamentária anual compreenderá:

I – o orçamento fiscal referente aos Poderes.....

II – o orçamento de investimento.....

III – o orçamento da seguridade social.....

AMPARO LEGAL PARA REALIZAÇÃO DAS AUDIÊNCIAS

1 - LEI COMPLEMENTAR Nº 101/00

Parágrafo Único do Art. 48

Art. 48 -

.....

Parágrafo Único – A transparência será assegurada também mediante incentivo à participação popular e realização de audiências públicas, durante os processos de elaboração e discussão dos planos, **lei de diretrizes orçamentárias** e orçamentos.

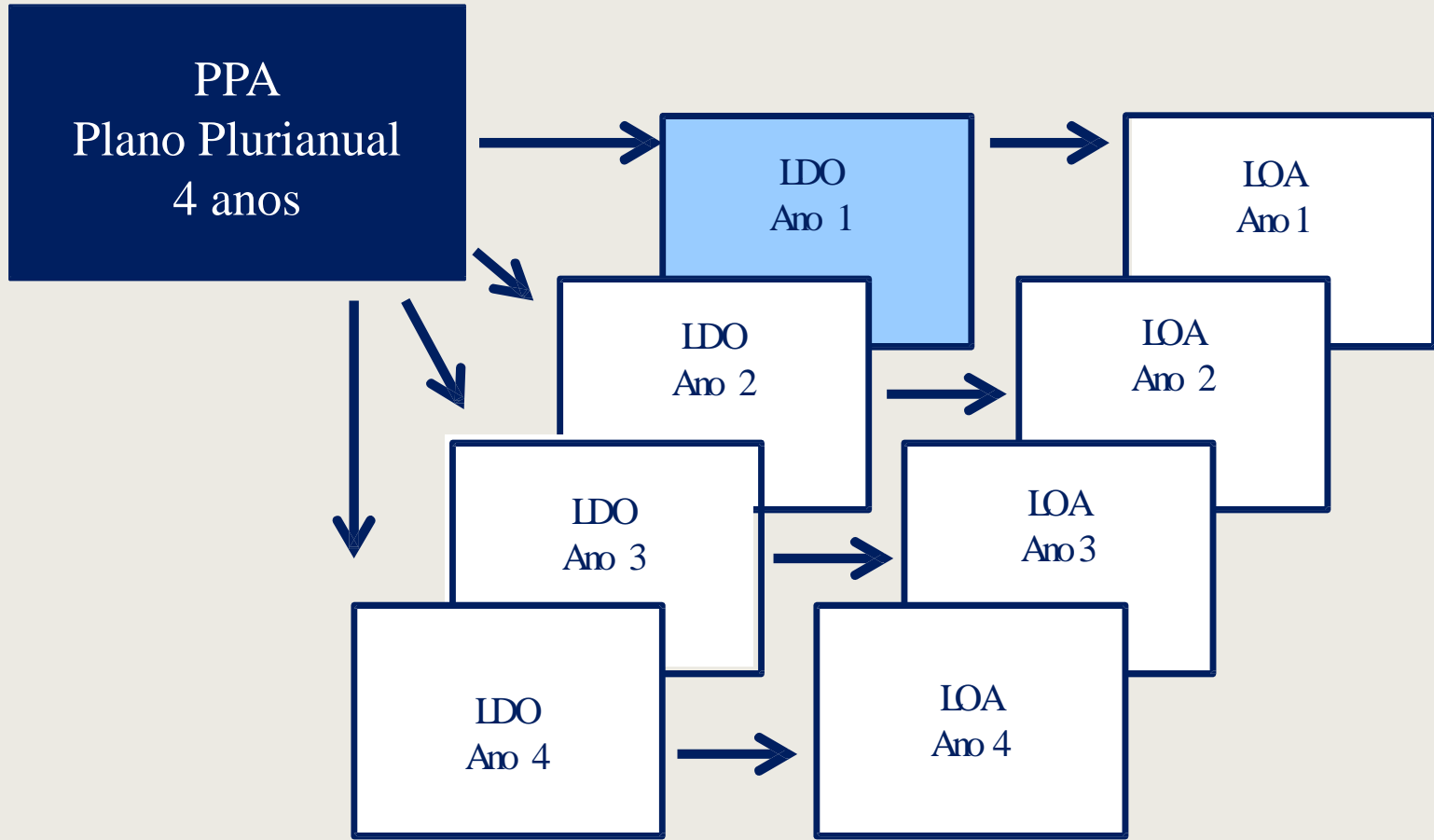
O que é a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)?

- A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) define as metas e as prioridades para o próximo exercício fiscal bem como a política de aplicação dos recursos.
- Busca sintonizar a Lei Orçamentária Anual com o Plano Plurianual.
- Após sua elaboração, é encaminhada para aprovação da Câmara Municipal de Vereadores.

Base Legal

- Prazo de Entrega ao Legislativo:
 - Constituição Federal □ 15/04;

Sistema de Planejamento Orçamentário Brasileiro



COMPOSIÇÃO LDO

- Anexo de Metas Fiscais,
- Metas Anuais,
- Evolução do Patrimônio Líquido,
- Origem e Aplicação dos Recursos obtidos com a Alienação de Ativos,
- Avaliação da Situação Financeira,
- Estimativa e Compensação da Renúncia de Receita,
- Margem de Expansão das Despesas Obrigatórias de Caráter Continuado,
- Memória e Metodologia de Cálculo das Metas Anuais de Receitas, Despesas, Resultado Primário, Resultado Nominal e Montante da Dívida Pública.

L D O

Lei de Diretrizes Orçamentárias

Demonstrativos de Memória e Metodologia de Cálculos das Metas Fiscais

Receitas

ESPECIFICAÇÃO	ORÇADA	PREVISÃO		
	2021	2022*	2023*	2024*
RECEITAS CORRENTES	229.868.803,67	243.660.931,89	257.671.435,47	272.487.543,01
RECEITA TRIBUTÁRIA	19.734.164,36	20.918.214,22	22.121.011,54	23.392.969,70
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	14.808.577,12	15.697.091,75	16.599.674,52	17.554.155,81
RECEITA PATRIMONIAL	6.555.900,00	6.949.254,00	7.348.836,11	7.771.394,18
Aplicações Financeiras	6.555.800,00	6.949.148,00	7.348.724,01	7.771.275,64
Outras Receitas Patrimoniais	100,00	106,00	112,10	118,54
RECEITA DE SERVIÇOS	100.100,00	106.106,00	112.207,10	118.659,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	186.199.662,19	197.371.641,92	208.720.511,33	220.721.940,73
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.470.400,00	2.618.624,00	2.769.194,88	2.928.423,59
RECEITAS DE CAPITAL	37.895.230,91	40.168.944,76	8.336.830,49	8.816.198,25
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	30.457.940,67	32.285.417,11	0,00	0,00
ALIENAÇÃO DE BENS	52.000,00	55.120,00	58.289,40	61.641,04
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	7.385.290,24	7.828.407,65	8.278.541,09	8.754.557,21
RECEITAS CORRENTES INTRA-ORÇAMENTÁRIA	18.723.089,76	19.846.475,15	20.987.647,47	22.194.437,20
RECEITAS TRIBUTÁRIA INTRA-ORÇAMENTÁRIA	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITAS DE CONTRIB. INTRA-ORÇAMENTÁRIA	18.723.089,76	19.846.475,15	20.987.647,47	22.194.437,20
DEDUÇÕES DAS RECEITAS CORRENTES	-17.671.419,66	-18.731.704,84	-19.808.777,87	-20.947.782,60
DEDUÇÕES DA RECEITA DE TRANSF. CORRENTES	-17.671.419,66	-18.731.704,84	-19.808.777,87	-20.947.782,60
Total	268.815.704,68	284.944.646,96	267.187.135,57	282.550.395,86

Despesas

CATEGORIA ECONÔMICA E GRUPOS DE NATUREZA DE DESPESAS	ORÇADA	PREVISÃO		
	2021	2022*	2023*	2024*
DESPESAS CORRENTES (I)	199.394.146,69	211.357.795,49	223.510.868,73	236.362.743,68
Pessoal e Encargos Sociais	136.888.306,26	145.101.604,64	153.444.946,90	162.268.031,35
Aplicações Diretas	122.521.665,67	129.872.965,61	137.340.661,13	145.237.749,15
Aplicações Diretas-Órgãos,Fundos Entidades	14.366.640,59	15.228.639,03	16.104.285,77	17.030.282,20
Juros e Encargos da Dívida	1.920.132,28	2.035.340,22	2.152.372,28	2.276.133,69
Aplicações Diretas	1.920.132,28	2.035.340,22	2.152.372,28	2.276.133,69
Outras Despesas Correntes	60.585.708,15	64.220.850,64	67.913.549,55	71.818.578,65
Aplicações Diretas	57.847.507,15	61.318.357,58	64.844.163,14	68.572.702,52
Aplicações Diretas-Órgãos,Fundos Entidades	2.738.201,00	2.902.493,06	3.069.386,41	3.245.876,13
DESPESA DE CAPITAL (II)	46.593.296,06	49.388.893,82	18.086.926,63	19.126.924,90
Investimentos	41.942.427,07	44.458.972,69	12.873.535,03	13.613.763,29
Aplicações Diretas	41.942.427,07	44.458.972,69	12.873.535,03	13.613.763,29
Inversões Financeiras	235.801,00	249.949,06	264.321,13	279.519,60
Aplicações Diretas	235.801,00	249.949,06	264.321,13	279.519,60
Amortização da Dívida	4.415.067,99	4.679.972,07	4.949.070,46	5.233.642,02
Aplicações Diretas	1.690.411,83	1.791.836,54	1.894.867,14	2.003.822,00
Aplicações Diretas-Órgãos,Fundos Entidades	2.724.656,16	2.888.135,53	3.054.203,32	3.229.820,01
RESERVA DE CONTINGÊNCIA (III)	22.828.261,93	24.197.957,65	25.589.340,21	27.060.727,27
Total	268.815.704,68	284.944.646,96	267.187.135,57	282.550.395,86

Indicadores Fiscais – Resultado Primário

Resultado obtido a partir da diferença entre receitas e despesas fiscais de um dado período que impacta efetivamente a dívida estatal. O resultado primário pode ser entendido, então, como o esforço fiscal direcionado à diminuição do estoque da dívida pública.

- Superávits primários, demonstram a capacidade de pagamento de serviços da dívida.
- Déficits primários podem ser gerados por Operações de Crédito, pois estas não compõem a Receita Primária; já seus respectivos Investimentos compõem a Despesa Primária.

Resultado Primário

ESPECIFICAÇÃO	2021	2022*	2023*	2024*
RECEITAS CORRENTES (I)	230.920.473,77	244.775.702,20	258.850.305,07	273.734.197,61
RECEITAS CORRENTES (EXCETO INTRA)	212.197.384,01	224.929.227,05	237.862.657,61	251.539.760,42
Receitas Tributárias	19.734.164,36	20.918.214,22	22.121.011,54	23.392.969,70
Receita de Contribuição	14.808.577,12	15.697.091,75	16.599.674,52	17.554.155,81
Receita Patrimonial	6.555.900,00	6.949.254,00	7.348.836,11	7.771.394,18
Aplicações Financeiras (II)	6.555.800,00	6.949.148,00	7.348.724,01	7.771.275,64
Outras Receitas Patrimoniais	100,00	106,00	112,10	118,54
Receita de Serviços	100.100,00	106.106,00	112.207,10	118.659,00
Transferências Correntes	186.199.662,19	197.371.641,92	208.720.511,33	220.721.940,73
Outras Receitas Correntes	2.470.400,00	2.618.624,00	2.769.194,88	2.928.423,59
RECEITAS CORRENTES INTRA-ORÇAMENTÁRIAS	18.723.089,76	19.846.475,15	20.987.647,47	22.194.437,20
DEDUÇÕES DAS RECEITAS CORRENTES	-17.671.419,66	-18.731.704,84	-19.808.777,87	-20.947.782,60
RECEITAS FISCAIS CORRENTES (III) = (I - II)	224.364.673,77	237.826.554,20	251.501.581,06	265.962.921,97
RECEITAS DE CAPITAL (IV)	37.895.230,91	40.168.944,76	8.336.830,49	8.816.198,25
Operações de Crédito (V)	30.457.940,67	32.285.417,11	0,00	0,00
Alienação de Bens (VI)	52.000,00	55.120,00	58.289,40	61.641,04
Amortizações de Empréstimos (VII)	0,00	0,00	0,00	0,00
Tranferências de Capital	7.385.290,24	7.828.407,65	8.278.541,09	8.754.557,21
Receitas Fiscais de Capital (VIII) = (IV - V - VI - VII)	7.385.290,24	7.828.407,65	8.278.541,09	8.754.557,21
RECEITAS NÃO-FINANCEIRAS (OU RECEITAS FISCAIS LÍQUIDAS (IX) = (III + VIII)	231.749.964,01	245.654.961,85	259.780.122,16	274.717.479,18
RECEITA TOTAL	268.815.704,68	284.944.646,96	267.187.135,57	282.550.395,86

Continua...

Resultado Primário

Continuação...

ESPECIFICAÇÃO	2021	2022*	2023*	2024*
DESPESAS CORRENTES (X)	199.394.146,69	211.357.795,49	223.510.868,73	236.362.743,68
Pessoal e Encargos Sociais	136.888.306,26	145.101.604,64	153.444.946,90	162.268.031,35
Juros e Encargos da Dívida (XI)	1.920.132,28	2.035.340,22	2.152.372,28	2.276.133,69
Outras Despesas Correntes	60.585.708,15	64.220.850,64	67.913.549,55	71.818.578,65
DESPESAS FISCAIS CORRENTES (XII) = (X - XI)	197.474.014,41	209.322.455,27	221.358.496,45	234.086.610,00
DESPESAS DE CAPITAL (XIII)	46.593.296,06	49.388.893,82	18.086.926,63	19.126.924,90
Investimentos	41.942.427,07	44.458.972,69	12.873.535,03	13.613.763,29
Inversões Financeiras	235.801,00	249.949,06	264.321,13	279.519,60
Amortização da Dívida (XIV)	4.415.067,99	4.679.972,07	4.949.070,46	5.233.642,02
DESPESAS FISCAIS DE CAPITAL (XV) = (XIII - XIV)	42.178.228,07	44.708.921,75	13.137.856,17	13.893.282,88
RESERVA DE CONTIGÊNCIA	22.828.261,93	24.197.957,65	25.589.340,21	27.060.727,27
DESPESAS NÃO-FINANCEIRAS (OU DESPESAS FISCAIS LÍQUIDAS) (XVII) = (XII + XV)	239.652.242,48	254.031.377,03	234.496.352,62	247.979.892,88
DESPESA TOTAL	268.815.704,68	284.944.646,96	267.187.135,57	282.550.395,86
Resultado Primário (IX - XVII)	-7.902.278,47	-8.376.415,18	25.283.769,54	26.737.586,30

Indicadores Fiscais – Resultado Nominal

O objetivo da apuração do Resultado Nominal é medir a evolução da Dívida Fiscal Líquida. O Resultado Nominal representa a diferença entre o saldo da dívida fiscal líquida no final do exercício e o saldo em 31 de dezembro do exercício anterior ao de referência.

O Resultado Nominal Positivo demonstra que houve redução no endividamento do Município, já o Resultado Nominal Negativo demonstra o aumento do endividamento.

Resultado Nominal

ESPECIFICAÇÃO	2019 (b)	2020 (c)	2021 (d)	2022* (e)	2023* (f)	2024* (g)
DÍVIDA CONSOLIDADA (I)	38.481.020,09	40.618.005,59	36.202.937,60	31.522.965,53	26.573.895,07	21.340.253,05
DEDUÇÕES (II)	-	6.253.692,35	5.626.863,65	5.040.800,71	5.534.575,97	5.879.588,33
Ativo Disponível	18.145.379,11	21.920.554,32	20.824.526,60	19.783.300,27	19.981.133,28	20.180.944,61
Haveres Financeiros	342,15	40.342,15	38.325,04	36.408,79	36.772,88	37.140,61
(-) Restos a Pagar Processados	23.705.940,05	15.707.204,12	15.235.988,00	14.778.908,36	14.483.330,19	14.338.496,89
DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (III) = (I - II)	38.481.020,09	34.364.313,24	30.576.073,95	26.482.164,82	21.039.319,10	15.460.664,72
RECEITA DE PRIVATIZAÇÕES (IV)	-	-	-	-	-	-
PASSIVOS RECONHECIDOS (V)	-	-	-	-	-	-
DÍVIDA FISCAL LÍQUIDA (III + IV - V)	38.481.020,09	34.364.313,24	30.576.073,95	26.482.164,82	21.039.319,10	15.460.664,72
RESULTADO NOMINAL	(a - b*)	(b - c)	(c - d)	(d - e)	(e - f)	(f - g)
	(2.529.736,04)	4.116.706,85	3.788.239,29	4.093.909,13	5.442.845,72	5.578.654,38

* Refere-se ao valor previsto da Dívida Consolidada Líquida do exercício anterior ao exercício de 2019

35.951.284,05

DEMONSTRATIVO DOS RISCOS FISCAIS E PROVIDÊNCIAS

1. PASSIVOS CONTINGENTES:

1.1 Obrigações em Processos;

1.2 Ações Trabalhistas;

1.3 Indenizações ;

1.4 Desapropriações;

1.5 Outras Demandas Judiciais;

2. DEMAIS RISCOS FISCAIS PASSIVOS:

2.1 Frustração de Arrecadação;

2.2 Emergência e Calamidade Pública

RISCOS FISCAIS E PROVIDÊNCIAS

PASSIVOS CONTINGENTES		PROVIDÊNCIAS	
Descrição	Valor	Descrição	Valor
Passivos Contingentes	380.000,00		380.000,00
Demandas Judiciais	150.000,00	Anulação da Reserva de Contingência	180.000,00
Dívidas em Processo de Reconhecimento	0,00	Anulação de Dotações Orçamentárias	200.000,00
Avais e Garantias Concedidas	0,00		
Assunção de Passivos	0,00		
Assistência Diversas	50.000,00		
Outras Passivos Contingentes	180.000,00		
DEMAIS RISCOS FISCAIS PASSIVOS		PROVIDÊNCIAS	
Descrição	Valor	Descrição	Valor
Demais Riscos Fiscais Passivos	220.000,00		220.000,00
Frustração de Arrecadação	80.000,00	Limitação de Dotações Orçamentárias	220.000,00
Discrepância de Projetos	0,00		
Outros Riscos Fiscais	140.000,00		
TOTAL	600.000,00		600.000,00

EVOLUÇÃO DO PL

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2020	%	2019	%	2018	%
Patrimônio / Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Acumulado	174.587.858,63	100,00	137.184.190,72	100,00	125.838.894,76	100,00
TOTAL	174.587.858,63	100,00	137.184.190,72	100,00	125.838.894,76	100,00

REGIME PREVIDENCIÁRIO

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2020	%	2019	%	2018	%
Patrimônio / Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Acumulado	25.550.653,85	100,00	109.945.069,75	100,00	53.958.691,96	100,00
TOTAL	25.550.653,85	100,00	109.945.069,75	100,00	53.958.691,96	100,00

ESTIMATIVA E COMPENSAÇÃO DA RENÚNCIA DE RECEITA

TRIBUTO	MODALIDADE	SETORES/PROGRAMAS /BENEFICIÁRIO	RENÚNCIA DE RECEITA PREVIST.			COMPENSAÇÃO
			2022	2023	2024	
MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA	IPTU/DÍVIDA ATIVA/TAXAS	CONTRIBUINTE	75.000,00	72.000,00	65.000,00	AUMENTO DA ARRECADAÇÃO JÁ PREVISTO NA LOA
TOTAL			75.000,00	72.000,00	65.000,00	

AÇÕES PRIORITÁRIAS – LDO 2022

Câmara Municipal de Horizonte

- Construção, Ampliação, Reforma e Equipamento do Imóvel de Uso da Câmara
- Manutenção e Funcionamento da Câmara de Vereadores

Gabinete do Prefeito

- Pessoal e Encargos dos Servidores Vinculados ao Gabinete do Prefeito
- Manutenção das Atividades do Gabinete do Prefeito
- Convênios de Cooperação Técnica com Entidades Públicas e Privadas
- Manutenção das Atividades da Ouvidoria Municipal
- Incentivo à Instalação de Empresas (Cooperação Técnico Financeira)
- Realização e Divulgação de Campanhas, Informativos e Mídias Diversas
- Apoio e fomento a Projetos ligados ao Microempreendedorismo e Inovação da Juventude;
- Expansão e fortalecimento dos Parques Industriais, Serviços e Comércio
- Ações para o fortalecimento e desenvolvimento de Cooperativas e da Economia Local
- Apoio e fomento a qualificação e capacitação profissional, incluindo a inserção da pessoa com deficiência no mercado de trabalho
- Realização de Feiras intersetoriais de Negócios
- Implantação e desenvolvimento do Centro do Microempreendedor

Procuradoria Geral do Município

- Manutenção da Procuradoria Geral do Município
- Cumprimento de Sentenças Judiciais

Secretaria de Planejamento e Administração

- Manutenção das Atividades do Planejamento Participativo
- Aquisição de Equipamentos de TI, Mobiliários, Veículos etc.
- Manutenção das Atividades das Comissões de Licitação, Pregão e Compras
- Manutenção das Atividades da Secretaria de Planejamento e Administração
- Realização de certames de processos seletivos;
- Manutenção do programa de qualificação e desenvolvimento continuado do Servidor Público Municipal;
- Realização e Divulgação de Campanhas, Informativos e Mídias Diversas
- Manutenção das atividades de publicização e transparência dos atos oficiais e legais;
- Desenvolvimento de ações relativas ao Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS) do Servidor Público Municipal;
- Desenvolvimento e implantação de sistemas de gestão e informações;

Secretaria de Finanças

- Programa Nota Premiada Municipal
- Aquisição e melhorias em Equipamentos de TI, Mobiliários, Veículos etc.
- Manutenção das Atividades da Secretaria de Finanças
- Ações para Incremento da Arrecadação Municipal
- Realização de ações de fortalecimento da Cidadania Fiscal
- Gerenciamento da Dívida do Município

Secretaria de Finanças

- Contribuição para Formação do PASEP
- Reserva de Contingência

Secretaria de Saúde

- Aquisição de Equipamentos de TI, Mobiliários, Veículos etc.
- Manutenção das Atividades da Secretaria de Saúde
- Fortalecimento das Instâncias Colegiadas do SUS
- Estruturação do PCCS e Avaliação de Desempenho dos Servidores da Saúde
- Capacitação Continuada dos Profissionais dos Serviços de Saúde
- Realização de Campanhas, Palestras Educativas, Pesquisa e Produção de Informativos
- Construção, Conclusão, Ampliação e/ou Reforma e Equipamento de Unid. de Saúde
- Manutenção das Ativ. de Atenção Básica e em Saúde da Família (SF, ACS, NASF, PSE, POB)
- Atendimento de Necessidades Específicas a Pessoas Sob Cuidados Especiais de Saúde
- Atendimento Integral a Pessoas c/DST AID S e outras doenças infecto contagiosas
- Atenção Integral à Saúde Materno Infantil (Rede Cegonha)
- Reforma, Ampliação e Equipamento do Hospital e Maternidade Venâncio Raimundo de Sousa
- Construção e Equipamento de Centro de Diagnóstico por Imagens

Secretaria de Saúde

- Aquisição de Ambulância
- Reforma e/ou Ampliação de Unidade de Pronto Atendimento
- Reforma e/ou Ampliação de Unidade de Atenção Especializada
- Aquisição de Equipamentos para a UPA
- Aquisição de Equipamentos para Centro de Fisioterapia
- Manutenção das Atividades do Hospital e Maternidade Venâncio Raimundo de Sousa
- Transferência de Recursos a Consórcio em Saúde
- Manut. e Equipamento da Rede de Serv. Especializados (Centro Saúde Integrada)
- Manutenção de Unidade de Pronto Atendimento - UPA
- Manutenção dos Equipamentos da Rede de Saúde Mental (CAPS geral, AD e Infantil)
- Manutenção do Ciclo de Assistência Farmacêutica
- Manutenção e Melhoria do Atendimento com Fitoterápico
- Melhorias Habitacionais para Controle de agravos
- Manutenção das Ativ. de Vigilância em Saúde (Sanitária, Ambiental, Epidemol, etc.)
- Implantação e manutenção da Academia da Saúde nos principais bairros e nos Distritos
- Construção do Centro Administrativo da Secretaria de Saúde do Município
- Implantação e manutenção do Serviço Ambulância 24hs nos Distritos.

Secretaria de Educação

- ✓ Aquisição de equipamentos de TI, mobiliários, veículos, etc.
- ✓ Manutenção das atividades da Secretaria de Educação
- ✓ Apoio aos Órgãos Colegiados, Associações, Conselhos Escolares e Grêmios Estudantis
- ✓ Realização e divulgação de campanhas, informativos e mídias diversas.
- ✓ Manutenção do programa de alimentação Escolar – Educação Básica (Ver oferta no período de férias, conforme previsto no plano de governo)
- ✓ Capacitação e Formação de Profissionais da Educação Básica: contratação de palestrantes e formadores; de alimentação, de material de consumo e serviços de aluguel de carros e hotelaria.
- ✓ Instalação e Manutenção de Salas de Leitura nas Escolas de Ensino Fundamental e CEJAH
- ✓ Construção/conclusão de unidades escolares para o Ensino Fundamental
- ✓ Construção de centros esportivos e quadras nas escolas
- ✓ Recuperação e reforma ou ampliação de unidades escolares para o ensino fundamental
- ✓ Reforma e ampliação de centros esportivos e quadras nas escolas
- ✓ Realização de projetos de esporte educacional
- ✓ Implantação de projetos de incentivo à leitura: Eu Sou Cidadão e outros
- ✓ Aquisição de materiais, equipamentos e mobiliário para unidades escolares de ensino fundamental
- ✓ Implementação dos programas: InteliGentes; Promece – Programa de Mediação de Conflitos Escolares
- ✓ Implementação e manutenção do projeto Radio Escola – Juventude na Comunicação
- ✓ Aquisição de equipamentos e utensílios de cozinha
- ✓ Funcionamento da rede pública do ensino fundamental

Secretaria de Educação

- ✓ Execução do Programa Dinheiro Direto na Escola
- ✓ Realização de parcerias com Organizações da Sociedade Civil (Lei 13.019/2014)
- ✓ Remuneração do Pessoal do Magistério do Ensino Fundamental
- ✓ Manutenção dos projetos diferenciais de educação – Arte Educação
- ✓ Implantação do sistema de energia solar nas Escolas do Ensino fundamental
- ✓ Realização do programa educacional do Residência às Drogas e à Violência
- ✓ Aquisição de fardamento escolar – educação básica
- ✓ Aquisição de veículos para o transporte escolar
- ✓ Execução do programa estudante estagiário do município
- ✓ Instalação e manutenção de laboratórios de Ciências
- ✓ Instalação e manutenção de laboratórios de informática
- ✓ Desenvolvimento da Política Municipal de Correção de Fluxo
- ✓ Manutenção do transporte escolar da Educação Básica
- ✓ Promoção de eventos cívicos e comemorativos vinculados ao ensino
- ✓ Realização de atividades socioeducativas e de integração família-escola
- ✓ Realização da Semana de Educação para a Vida
- ✓ Manutenção do Ensino Médio e Cursinho Pré-Vestibular
- ✓ Apoio e incentivo à formação acadêmica de estudantes
- ✓ Construção/conclusão de centros de educação infantil (Creches e Pré-escola)
- ✓ Remuneração do pessoal do magistério da educação infantil
- ✓ Manutenção dos Espaços de Referência do Brincar – Brinquedotecas
- ✓ Manutenção do programa de educação de jovens e adultos
- ✓ Promoção de ações de inclusão educacional de estudantes com deficiências

Secretaria de Educação

- ✓ Recuperação, reforma e/ou ampliação de CEI's (creches e pré-escola)
- ✓ Aquisição de materiais, equipamentos e mobiliário para CEI's (creches e pré-escola)
- ✓ Manutenção do Centro de Atendimento Clínico e Educacional Maria de Nazaré Domingos - CACE
- ✓ Execução de ações para garantir segurança no retorno às aulas, pós-pandemia.
- ✓ Aquisição de plataforma digital de ensino e aprendizagem
- ✓ Implantação de Projetos de Inclusão digital: Oficinas de Tecnologia; Olimpíada de Informática.
- ✓ Realização de programas de alfabetização de adultos: LEbertando e outros.
- ✓ Realização de Olimpíadas Escolares: Campeonato da Tabuada; OBA - Olimpíada Brasileira de Astronomia; OLP - Olimpíada de Língua Portuguesa; OBMEP – Olimpíada Brasileira de Matemática da Escola Pública.
- ✓ Realização de Feiras de Ciências
- ✓ Recuperação, reforma e ampliação do CACE – Centro de Atendimento clínico e educacional Maria de Nazaré Domingos.
- ✓ Manutenção de atividades educacionais voltadas para a inclusão e diversidade: Festival de Talentos; Semana da Consciência Negra; Convivendo e Aprendendo com a Diversidade.
- ✓ Instalação e manutenção de sistema de monitoramento por câmeras para escolas de ensino fundamental, centros de educação infantil, CEJAH e CACE.
- ✓ Implementação do Programa de Reforço Escolar no Contraturno
- ✓ Manutenção de atividades voltadas para ampliação da jornada escolar
- ✓ Implementação do Centro de Idiomas

Secretaria de Educação

- ✓ Produção de livro didático sobre a História do Município de Horizonte –
- ✓ Produção de livros paradidáticos com foco na história da Comunidade de Remanescentes Quilombola de Alto Alegre, fortalecendo a política de igualdade racial de Horizonte

Fundo Municipal da Seguridade Social

- Serviços Administrativos do FUNSEG - Fundo Municipal da Seguridade Social
- Contribuição p/o PASEP - 1% da Receita de Rendimento de Aplicação Financeira
- Concessão de Benefícios Previdenciários
- Reserva Orçamentária do RPPS

Secretaria de Assistência Social e Trabalho

- Manutenção das Atividades da Secretaria de Assistência Social e Trabalho
- Realização e Divulgação de Campanhas, Informativos e Mídias diversas
- Manutenção das Atividades do Conselho Tutelar
- Suporte às Associações e Lideranças Comunitárias e Conselhos de Políticas Sociais
- Atendimento às Famílias em Situação de Vulnerabilidade Social
- Assistência Funerária para a População de Baixa Renda
- Manutenção da Cozinha Comunitária
- Fomento às Iniciativas Coletivas para Geração de Ocupação e Renda
- Manutenção do Centro de Inclusão Produtiva e Ilha Digital/Espaço do Trabalhador

Secretaria de Assistência Social e Trabalho

- Ações de Fortalecimento da Política de Igualdade Racial
- Realização do Projeto Capulana Quilombola - Moda e Recombinação Cultural
- Promoção da Igualdade Racial: Reconhecer para Incluir

Fundo Municipal de Assistência Social

- Primeira Infância no SUAS/Criança Feliz
- Desenvolvimento de Ações em Segurança Alimentar e Nutricional
- Bloco de Gestão do Programa Bolsa Família - IGD/PBF
- Concessão de Benefícios Eventuais
- Bloco de Aprimoramento Gestão do SUAS - IGD/SUAS
- Fortalecimento das Instâncias de Controle Social - IGD SUAS/PBF
- Estruturação Especializado da Assistência Social - CRAS
- Execução do Programa BPC Escola
- Execução de Ações Socioassistenciais estruturação da Rede de Emergência Covid-19
- Bloco de Financiamento da Proteção Social Básica (PSB)
- Estruturação da Rede de Proteção Social Especial
- Bloco de Financiamento da Proteção Social Especial (MAC)
- Criação do Fundo Municipal da Pessoa Idosa
- Ações de Fortalecimento da Política da Pessoa Idosa – Implementar ações para o fortalecimento da Política da Pessoa Idosa

Fundo Municipal da Criança e Adolescente

- Fortalecimento do Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente
- Realização de Parcerias com Organizações da Sociedade Civil (Lei 13.019/2014)

Fundo de Habitação de Interesse Social

- Melhoria das Condições de Habitabilidade de Assentamentos Precários
- Melhorias Habitacionais para Famílias em Situação de Vulnerabilidade Econ. e Soc.

Secretaria de Segurança, Cidadania, Trânsito. e Transporte

- Aquisição de Equipamentos de TI, Mobiliários, Veículos etc.
- Adaptação de Prédio p/Instalação da Sec. de Segurança Cidadania Trânsito e Transporte
- Manutenção das Atividades da Secretaria de Segurança, Cidadania, Trânsito e Transporte
- Realização de Campanhas Educativas de Trânsito
- Instalação e manutenção de Sistema de Monitoramento por Câmeras
- Apoio às Ações de Segurança Pública, do Corpo de Bombeiros e do Poder Judiciário
- Manutenção das Atividades da Guarda Municipal
- Implantação da Sinalização do Trânsito
- Gerenciamento Controle e Fiscalização do Trânsito
- Realização de Ações de Engenharia de Trânsito e Mobilidade Urbana

Fundo Municipal dos Serviços de Transportes Municipais

- Funcionamento do Fundo Municipal dos Serviços de Transportes
- Apoio ao Sistema de Transporte Alternativo
- Estrutura e Organização da Praça dos Taxistas e Pontos de Mototáxis
- Modernização do Sistema de Monitoramento do Transporte Urbano

Secretaria de Infraestrutura Urbana, Meio Ambiente e Agropecuária

- Implementação do Estatuto da Cidade em articulação com o Governo do Estado
- Revisão do Plano Diretor
- Aquisição de Equipamentos de TI, Mobiliários, Veículos etc.
- Manutenção das Ativ. da Secretaria de Infraestrutura, Urban., M. Amb. e Agropec.
- Construção Reforma e Adaptação de Equipamentos Urbanos
- Abertura e Pavimentação de Ruas, Avenidas, Calçadas e Passeios
- Ampliação, Reforma, Construção e Equipamento de Praças e Áreas de Lazer
- Arborização de Praças, Vias e Espaços Públicos
- Requalificação Urbana da Av. Presidente Castelo Branco
- Implantação de Calçadas, Parklets, Iluminação e Redutores de Velocidade
- Elaboração do Plano de Mobilidade Urbana
- Manutenção de Conservação de Equipamentos Urbanos
- Instalação de Rede de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário
- Requalificação da Av. José Euclides Ferreira Gomes
- Recuperação de Centro de Triagem e Coleta Seletiva do Lixo

Secretaria de Infraestrutura Urbana, Meio Ambiente e Agropecuária

- Manutenção dos Serviços de Limpeza Urbana, Coleta de Lixo e Oper. do A. Sanitário
- Orientação das Ativ. no Aterro Sanitário Usina de Triagem e Coop. de Catadores
- Perfuração de Poços e Instalação de Chafarizes, Cisternas e Barragens
- Implantação do Plano Municipal de Recursos Hídricos
- Manutenção e Conservação de Mercados, Feiras e Matadouros
- Incentivo e Apoio ao Produtor Agropecuário
- Treinamento e Capacitação do Produtor Rural e Apoio ao Associativismo
- Realização de Convênios de Cooperação Técnica (INCRA, ADGRI, SEMACE, SDA etc.)
- Repasse ao Fundo Garantia Safra
- Expansão do Atendimento com Energia Elétrica
- Const., Recup. e Conservação de Estradas vicinais e Vias de Acesso aos Distritos
- Construção de Ciclovias e Ciclofaixas

Fundo Municipal do Meio Ambiente

- Manutenção das Atividades do Fundo Municipal do Meio Ambiente
- Transferência de Recursos a Consórcio Gerenciamento de Resíduos Sólidos
- Incentivo a Projetos para Produção de Energia Alternativa e Renovável
- Realização de Campanhas Educativas p/a Temática Preserv. e Conserv. Ambiental
- Realização de Vistoria e Carta de Anuência para fins de Licenciamento Ambiental
- Formação e Apoio a Comissão Gestora do Sistema Hídrico
- Campanhas Educativas de Preservação e Cuidado com os Mananciais de Água

Fundo Municipal do Meio Ambiente

- Incentivo à Cadeia Produtiva e Agroecológica

Sec. de Cultura, Esporte, Lazer e Juventude

- Aquisição de Equipamentos de TI, Mobiliários, Veículos etc.
- Manutenção das Ativid. da Secretaria de Cultura, Esporte, Lazer e Juventude
- Realização e Divulgação de Campanhas, Informativos e Mídias Diversas
- Manutenção do Centro de Artes e Esportes Unificado
- Fortalecimento da Gestão de Políticas e Juventude
- Aquisição de Acervo para Bibliotecas Públicas
- Manutenção das Atividades e Espaços Culturais
- Apoio às Atividades do Conselho Municipal de Políticas Culturais
- Manutenção do Centro Livre de Aprendizagem Musical
- Realização de Atividades e Programas de Fomento e Incentivo à Leitura
- Realização de Eventos Turístico Culturais e de Tradição Popular
- Fortalecimento da Infraestrutura Turística
- Apoio a Participação de Atletas Locais em Eventos Esportivos
- Concessão da Bolsa Atleta Municipal
- Apoio ao Esporte de Alto Rendimento/Amador e Educacional
- Ampliação e Modernização do Estádio Domingão
- Construção de Infraestrutura de Esporte e Lazer
- Construção de Areninhas

Sec. de Cultura, Esporte, Lazer e Juventude

- Reforma e Ampliação da Infraestrutura de esporte e Lazer
- Manutenção das Atividades e Espaços Esportivos
- Realização de Parcerias com Organizações da Sociedade Civil (Lei 13.019/2014)

Fundo Municipal de Apoio à Cultura

- Convênio p/a Gestão Colaborativa dos Equipamentos Culturais
- Incentivo à Produção Cultural Local
- Realização de Parcerias com Organizações da Sociedade Civil (Lei 13.019/2014)

Controladoria Geral do Município

- Manutenção das Atividades da Controladoria Geral do Município
- Capacitação e Treinamento de Servidores em Controle Interno e Auditoria

Acredite, tudo na vida requer organização,
planejamento e trabalho, não esqueça do último.

Rodrigo Fila

Obrigado!